

# 明确目标 把握机遇 开拓进取 努力开创学校科学发展的新局面

——2015年学校工作回顾与2016年工作安排

海南科技职业学院校长 韩长日

2016年3月10日

各位代表，同志们：

现在，我向大会作学校工作报告，请各位代表审议，并请列席的同志提出意见。

## 第一部分 2015年学校工作回顾

2015年是学校实施“十二五”规划的收官之年，“十二五”是学校健康快速发展的五年。在海南省委、省政府的正确领导下，我们全面贯彻落实科学发展观，坚持人才强校、质量立校、特色兴校的办学理念，坚持“依法治校、科学管理、以人为本、和谐发展”的治学理念，紧紧依靠全校师生员工，抢抓机遇，奋力拼搏，圆满完成了“十二五”规划确定的各项任务。为创办以工科为特色的应用型大学奠定了坚实的基础。

2015年，学校办学不断取得新的成绩，主要表现在如下六个方面：

### 一、坚持以人才培养为中心，人才培养质量不断提升。

过去一年，我们坚持以人才培养为中心，以申办本科为抓手，加强教学基本建设，规范教学管理，深化教学改革，取得较好成绩。新增省级高校特色实验（实训）教学示范中心1个。我校参加海南省第22届教育教学信息化比赛，获一等奖1项，二等奖2项。参加海南省思想政治理论课青年教师教学基本功比赛，获三等奖1项。2015年建设校级特色专业1个，校级优秀教学团队2个，校级精品资源共享课程8门，校级教学名师3名，校级优秀教师14名。开展教育改革创新评比，评选出先进个人6名，先进集体4个；开展创新创业实践课程大比武，25名教师获奖；开展多媒体课件评比，20名教师获奖；开展最受毕业生欢迎教师评比，20名教师获奖；举办英语微课大赛，6名教师获奖。

进一步完善了质量保障体系，编制并公布人才培养质量年度报告。2015年学校统招录取学生数2353人；全日制试点自考生报到580人。招生录取工作进一步规范，生源质量稳步提升。全面加强学生综合素质培养，学生创新实践能力大为提高。2015年学生参加全国全省技能大赛等各级各类竞赛获奖61项，其中国家级奖7项，省级奖52项，市级奖2项；获奖学生204人次，优秀指导教师86人次；获奖级别及奖项位居我省高职院校前列。

启动大学生“千日行动计划”，推进思想政治教育工作，继续开展“学生28项诚信承诺书”的诚信教育，全面加强学生日常管理，严抓课堂纪律、考试纪律和日常行为规范。大力加强就业创业指导服务工作，不断完善校企融合的就业

模式及就业信息服务体系，与海南英利新能源有限公司等企业合作建立了 78 个校外实习实践基地，保证每个专业均有 2-3 个基地，以满足学生实习实践需要，提升学生就业择业竞争力。2015 届毕业生就业率为 97.27%，学生就业满意度高，用人单位认可度高。

## **二、加强专业学科建设，努力提升教学科研水平。**

以申本专业建设为重点，全面推进各专业学科建设。积极推进中高职、高职本科的招生制度改革，搭建人才培养的立交桥。我校与海南师范大学、海南医学院联合开展石油化工生产技术与应用化学专业、健康管理专业与公共事业管理（健康管理方向）专业高职本科“3+2”分段培养试点项目建设；联合省经济技术学校、省交通学校、省机电学校，合作开展了汽车运用与维修专业同汽车检测与维修技术专业、建筑工程施工专业与建筑工程技术专业、机电技术应用专业与机械设计与制造专业、计算机应用专业与计算机网络技术专业 4 个专业的中高职“3+2”分段培养试点项目建设。目前试点项目在校高职本科“3+2”分段培养学生 129 人，中高职“3+2”分段培养学生 315 人。

在专业学科建设的带动下，学校科研工作成效显著。2015 年我校获得各级纵向科研项目 15 项，结题 13 项；校中青年科研基金立项 13 项。全校教师与科研人员发表学术论文 166 篇，其中被 SCI、EI 等收录 22 篇；出版专著、教材 12 部；获得授权专利 51 项。杨秀英理事长主编的《现代职业教育研究》2015 年第一辑已正式出版。

### **三、坚持人才强校战略，人才队伍整体实力进一步增强。**

学校坚持人才强校战略，重点引进高学历、高职称的优秀人才。全年共引进教授、副教授、博士、高技能人才 41 人。同时，积极培养青年教师，2015 年有 6 名教师被评为副教授，有 61 名教师被评为讲师。

注重加强青年教师业务能力培养。以抓课堂教学质量为重点，通过听课评课、教学研讨活动，帮助青年教师成长。以青年教师教学大赛为平台，强化青年教师教学基本功训练，一批教学能手脱颖而出。加强教师队伍、管理队伍能力素质培训，全年支持教师（管理干部）参加国家级、省级各类培训项目 42 项，约 102 人次。

### **四、加强对外交流合作，扩大学校影响力。**

2015 年，加拿大卡莫森学院、范莎学院、公立圣克莱尔学院、韩国水原大学、台湾环球科技大学等 10 多所高校的代表到我校考察访问，就合作办学、学术交流等方面问题交换了意见；我校与台湾环球科技大学签订了合作协议。

我校领导访问了韩国济州岛国立大学、济州岛汉拿大学、釜山科技大学和新罗大学，并与新罗大学签订了两校合作协议；我校学者赴台湾彰化师范大学参加“第六届两岸四地大专院校心理辅导与咨商高峰论坛”，扩大海科院在台湾高校的影响。

巩固与韩国大真大学交换生项目的实施，安排部分学生赴韩国大真大学进行交换生项目学习。

### **五、强力推进云龙新校区和基础教学设施建设，进一步**

## **改善办学条件。**

一年来，学校完成了美兰校区航海大楼、360度船舶模拟实训室、机电工程学院二层实训室、200米塑胶跑道等建设并已交付使用；同时稳步推进云龙新校区17万平方米建设及美兰校区四层阶梯教室、16层实训楼、16层综合楼、9层实训室及美兰校区人防工程新建项目建设。云龙校区建设工程被评为海口市重点建设工程一等奖。

不断完善公共服务体系建设。截至2015年末，纸质图书馆藏量达613300册，生均80.4册。新增维普智立方数据库，以适应读者对网络信息资源服务日益增长的要求。完成新生报到系统、财务收费查询系统、学工管理系统所需要的网络环境与服务平台，信息化管理水平进一步提升；完成教务系统升级及新建航海大楼网络覆盖。

## **六、坚持依靠全校师生员工，积极推进学校各项事业协调发展。**

为扎实推进申本工作，学校成立了本科建设办公室，根据教育部《普通本科学学校设置暂行规定》、《关于完善本科学学校设置工作的指导性意见》等有关文件以及教育部普通本科学学校设置标准，完成了申本工作实施方案，确定第一批申本专业为航海技术、机械设计制造及其自动化、化学工程与工艺、网络工程、护理学、轮机工程；确立一、二、三级支撑材料目录及构建框架并对材料进行分解，材料任务责任到人；完成56个“材料模块”及其它基础性材料的撰写工作。

学校不断加强安全管理，努力创建平安和谐校园。加强

安保监督，每日例行检查；坚持每月一次联合拉网式大排查，学工管理干部每日轮岗巡查校园。2015年12月，学校在海南省教育厅关于海南省教育系统“六五”普法检查验收情况通报中评定为优秀。

加强资产科学管理，更好服务人才培养。对在2015年10月1日前购置并已办理固定资产验收入库手续的资产进行全面清查，完成了部门清查准备、自查摸底、抽查核实、汇总整改四个阶段的工作。加强了固定资产的科学管理，更好地为人才培养提供资源保障。

在财务处、学工处、各二级学院的共同努力下，学校2015年催缴学费工作进展顺利，2014级学生平均缴费率93.7%。督促清理应收款项，缩短应收款的清偿时间。

2015年5月，我校顺利通过了船员教育与培训质量管理体系的中期审核；圆满完成高基报表、数据平台的采集与填报工作，所有数据均顺利通过了系统的逻辑校验及经验校验。

各位代表，同志们，2015年是海科院顺利发展的一年。这些成绩的取得，靠的是省委、省政府的正确领导，靠的是省教育厅等有关部门、地方党委和政府的支持，靠的是学校理事会、学校党委坚强有力的领导，这些成绩的取得，应归功于在座的各位同仁和全校师生员工的敬业奉献、艰苦奋斗、踏实苦干。在此，我代表学校向大家表示崇高的敬意和衷心的感谢！

同时，我们也清醒认识到，学校工作还存在一些问题和薄弱环节，主要有以下三点：

一是人才培养质量有待进一步提高，人才培养模式改革还有待进一步深化；二是人才队伍结构有待进一步优化，师资队伍高中层次的中青年人才相对缺乏；三是缺乏有重大影响力的办学特色和教育教学成果，校企合作、产学研融合、工学结合的育人机制有待进一步完善和加强。

以上这些问题，需要我们继续加大工作力度，逐步加以改决。

## **第二部分 2016 年学校工作安排**

2016 年是学校“十三五”规划开局之年，也是学校改革发展中具有决定性意义的关键一年。我们要稳健迈出学校“十三五”发展的关键一步，圆满完成申办本科的各项工作。申办本科，既是海南地域经济发展的需要，也是海科院自身发展的需要；既是理事长一直以来的执著追求，也是全体同仁的共同理想。

今年学校工作的指导思想和总体要求是：深入学习贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，坚持以人才培养为中心，以申办本科为抓手，以立德树人为根本，以服务发展为宗旨，以促进就业为导向，创新校企合作、产学研融合、工学结合的育人机制，注重学生技术技能积累，发展学生，成就教师，深化内涵建设，全面提升办学水平；弘扬大学精神，推进现代大学制度建设，坚持以人为本，着力改善办学条件，推进学校各

项事业持续、快速、健康发展，建设幸福海科。

今年学校的中心工作是申办本科，围绕这个中心，主要抓好以下几方面工作：

### **一、加强学校党建工作，促进学校和谐发展。**

我们要进一步加强党建和党风廉政建设，不断提高领导班子的领导水平和治校理教能力，发挥党组织的政治核心作用，发挥党员和领导干部的先锋模范作用，带领全体职工爱岗敬业，努力奉献，主动作为，严格按照学校申本工作总体方案，细化具体工作任务，明确工作责任，层层落实到位。

广泛开展教育思想大讨论，大开民主办学之风，充分发挥广大教职工的主人翁作用，广泛征求各方面的意见，集中全校师生的智慧力量，集思广益，研究形成学校创新发展新思路。

### **二、全力以赴做好申本工作，圆满完成各项申本任务。**

学校升本工作已列入海南省“十三五”发展规划，海南省教育事业发展“十三五”规划，列入2016年海南省教育重点工作，学校与教育厅已经签订了责任状。这表明我校的申本工作已进入紧张的攻坚阶段。做好申本工作，是我校今年的中心工作，是全员参与的重大战役。我们要加快师资队伍建设和专业学科建设、校园基础工程建设、校园形象建设、实训室建设、图书馆及资料室建设、校史馆及科研展建设、校园信息化建设、申本材料建设等各项建设工作。对照本科院校设置标准扎实开展自评工作，全面细致地抓好软硬件自查，及时抓好存在问题的整改，努力创造条件，全面扎实做

好应用型本科院校申报工作。

各单位和全校师生要努力遵循“全员参与、责任到人；周密布置、执行有力；加强指导、督查到位；全力以赴、以申促建”的总体思路开展工作，按照校评建办的工作部署安排，充分调动全校师生的积极性，按时完成好各阶段工作任务；争分夺秒，全力以赴，高质量地按时完成各项申本建设任务。

### **三、加强教学基本建设，努力提高整体教学质量。**

加强专业建设，创新专业特色发展，全面提升应用型本、专科专业的内涵，发挥特色专业的示范和引领作用，扎实提升专业建设水平。我们应紧紧围绕航海技术、机械设计制造及其自动化、化学工程与工艺、网络工程、护理学、轮机工程等 18 个申本专业，积极构建应用型学科支撑体系，促进教育教学水平的不断提高。

全面提高课堂教学质量，我们将 2016 年 4 月开展教学质量月活动。以严格规范教学管理、规范课堂教学、规范教师教学行为、规范学生的学习行为、提高课堂教学质量、强化实践技能训练为重点开展系列活动。推动听课评课常态化；组织青年教师教学竞赛活动，开设“名师讲坛”，建立“导师制”。修订完善教学督导工作制度，充分发挥教学督导的作用，加强课堂教学纪律督查，切实加强教风和学风建设。

强化实践技能训练，要切实提高实训质量，探索校企合作、工学结合的人才培养目标、规格、方式、机制，提高校外实训基地的运行质量和成效，提高学生的技术技能运用能

力和熟练程度。积极推动各学院主动加强校企合作办学。

加快建设首批申本专业实训室，加强实践教学环节，强化学生专业实践能力训练；科学设置实训室、实训中心，充分利用实训室资源，更好地服务专业实训及教学研究，提高实训教学质量，努力争取在 2016 年的国家级、省级各类技能大赛中获得更好的成绩。

要进一步加强就业指导队伍建设，提高就业队伍专业化水平。构建全程化的就业创业指导体系，完善我校“大众创业，万众创新”机制，积极推进创新创业教育。要坚持走产学研用相结合的科技创新之路，鼓励学生积极参与技术开发与技术创新。

加强教学团队建设。依托重点专业建设、特色专业建设和精品课程建设，打造优秀教学团队；继续推进“教学名师工程”，积极培育各级各类教学名师；积极开展青年教师课堂教学竞赛和交流活动，促进青年教师提高课堂教学水平。

提升信息技术水平。鼓励教师选用慕课、微课、翻转课堂、在线学习等多种形式开展教学活动；鼓励教师开发或引进使用虚拟工厂、虚拟车间、虚拟工艺、虚拟实验等教学手段，增强校内课程实训的情景性、真实性和有效性，提高校内实训教学质量和效果。

创新招生宣传模式，组建、培训、优化“互联网+”招生团队。扩大对优质生源区域和优质生源地招生数量，提高生源质量。积极推行“订单式 2+1 校企合作人才培养模式”、“委托培养 2+1 校企合作人才培养模式”、“推荐就业 2+1 双

向选择人才培养模式”；试行学生获得国家级和省部级技能大赛奖励“优秀生留校 2+1 人才培养模式”；支持鼓励“自主创业 2+1 合作人才培养模式”。认真做好统招专科、单招专科、中接专 3+2 分段、中接专 3+2 连读、专接本 3+2 分段、升格普通本科等多类型学生招生工作。

#### **四、进一步加强教学科学研究工作，努力提升科技创新能力。**

鼓励广大教师积极开展服务社会服务企业、服务地方经济发展的科学研究，以解决企业生产的突出问题和促进先进技术的广泛应用为主要方向，加强校企合作和协同创新机制，建立企业参与的人才培养基地，科技服务基地和技术创新中心。

健全科研管理制度，加强科研团队建设，积极鼓励教师开展教学科学研究、参与重要学术活动，鼓励教师多出成果。2016 年计划完成科研项目：省部级科研立项 10 项、省级科研立项 7 项、教改课题 7 项、发表核心期刊论文 60 篇、发表 SCI、EI 等论文 20 篇、发表一般刊物论文 180 篇、出版著作 6 部、科研成果鉴定 20 项、获批专利 120 个。

计划建设校级重点实验室 2-3 个，争取筹建 1 个省级重点实验室；建设校级工程技术研究中心 2-3 个，争取筹建 1 个省级工程技术研究中心。建设校级重点学科 4-5 个，争取筹建 1 个省级重点学科；

认真组织完成学校近三年（2013-2015）的科研成果汇编工作（含项目、论文、专利、著作、科研成果奖等）；全

面收集建校以来的科研成果，筹建学校教师科研成果陈列馆。

### **五、加强队伍建设，不断优化人力资源配置。**

充分发挥民办高校机制的优势，建设一支结构合理、素质优良的师资队伍和管理队伍，不断完善全员聘任制，构建科学的激励与制约机制，严格编制和岗位责任管理，不断加强师德师风教育，严格师德考核，充分发挥绩效考核的导向作用，不断优化人才资源配置。

以中青年教师为重点，健全人才引进和培养机制，提高双师素质教师比例；加大青年教师培养力度，努力为青年教师搭建成长平台。支持中青年教师报考硕士、博士在职研究生，支持6名具有硕士学位教师攻读海外专业博士学位，选送10名本科学历教师到德国、瑞士等职业教育先进国家学习深造，创造条件引进海外归国优秀人才来校任教。

努力建设一支高效的管理队伍。加强管理队伍建设，通过加强培养和科学使用，让青年管理骨干的水平得到全面提高。今年计划高规格培养青年干部10名—20名，适当引进一批优秀管理人才，优化管理队伍。

### **六、加强学生思想政治教育，促进学生全面发展。**

我们要坚持以学生为本，坚持深入学生，走近学生，爱护学生，做引导学生健康成长的导师和朋友。继续推进“大学生千日行动计划”，以“养海南科技之星，育华夏优秀英才”为主题，加强学生的思想政治教育、文明修身教育，引导学生践行社会主义核心价值观，增强学生的社会责任感、创新精神和实践能力。加强海科特色的校园文化建设，倡导

“艰苦朴素、勤奋好学、全面发展、勇于创新、尊重教育”的校风，弘扬“团结拼搏，艰苦奋斗”的海科精神，努力营造奋发向上的校园文化氛围。加强师生行为文明礼仪教育，大力培养“文明海科人”，让人人都做文明的使者。开展校风学风建设系列活动，加强校纪校规教育、考风考纪教育和诚信教育，树立良好的校风和学风。

要切实加强落实就业创业指导工作，建设校内校企合作企业，建设省内校企合作实习基地 24 个，服务孵化大学生创新创业项目 36 项。保证毕业生就业率和巩固率平均保持在 95%以上，毕业生创业就业能力和学生、家长及社会满意度居全省同类高校前列。

认真做好经济困难学生的资助工作，加强以国家奖、贷、助为主体的助学体系建设，科学增设勤工助学岗位。

## **七、积极开展对外宣传、交流与合作，提高对外交流质量和水平。**

加大学校对外宣传力度，树立高品质的社会形象。大力宣传学校的办学成就、社会贡献、社会责任，全面展示我校办学成果，重点抓好与人民网、南海网、腾讯网、直播海南、海南日报、南国都市报、特区报等多家媒体进行战略合作，营造学校改革发展的良好氛围。

积极拓展国际合作与交流的范围、层次和深度，加大教师、学生和学术研究的国际合作与交流。建立英文招生网站，积极招收留学生，鼓励教师参加国际交流。开办长短期外国留学生汉语培训班；争取与加拿大卡莫森学院合作举办国际

商务、酒店管理专业双学位国际教育项目，启动学生夏令营和冬令营项目合作；就机器人制造项目与韩国水原大学深度合作；启动韩国大真大学学生来我校学习汉语的交换生项目；拓宽学生到境外实习的专业，从旅游管理、酒店管理、市场营销等专业派出部分学生到境外实习、培训或就业。引进外籍英语教师 2-3 名；引进 4-6 门优质课程和专业教材。

## **八、加快基础工程建设，改善整体硬件条件。**

做好校园形象建设。认真抓好两个校区校园建设规划和功能区使用规划，科学安排和充分有效使用现有校舍。完成美兰校区公路两边校园大门的形象建设。完成美兰校区 51000 平方米的房屋建设，办好美兰校区 118000 平方米房产的房产证，完成美兰校区 49 亩地征地工作，完成美兰校区跨河大桥的建设。

推进云龙校区建设。完成云龙校区 17 万平方米的建设，努力办好云龙校区 15 万平方米房产的房产证，办好云龙校区 207 亩土地变性许可手续。

## **九、建设平安校园，提高后勤服务质量。**

不断加强学校安全维稳工作，加强对校园各类风险、隐患进行分析排查，不断完善校园安全防范体系和突发事件的应急管控机制。完善学校人防、物防和技防措施，加强师生安全教育和学校安全管理。在食品安全、消防安全、用电安全、易燃易爆危险品安全等问题上常抓不懈，力争学校重大安全责任事故零发生。

提升后勤管理水平和服务质量。提高后勤人员服务意识，

及时处理师生维修问题。及时做好基建档案保存工作。推进节能用量化管理，加强管理节能，技改节能；以大学文化建设、申本、“双创”工作要求，绿化、美化校园环境。

## **十、加强作风建设和执行力建设，确保各项工作任务落到实处。**

我们要切实加强干部工作作风建设和执行力建设，有效地整顿工作作风。加强执行文化建设，进一步增强干部的大局意识、服务意识、责任意识，加强组织纪律性，使我们的干部能够本着求真务实的精神，敢于担当，真抓实干，真正把各项任务和部署落到实处。

认真抓好岗位职责履行，加强规章制度执行检查，加大学校布置工作执行督查，加强管理队伍能力素质培训，进一步促进形成科学、高效、和谐的执行环境。

积极推进学校改革、信息化、资产管理、财务、群团等各项工作协调发展，创建一个公平公正、人人心情舒畅的和谐工作环境，努力建设幸福海科。

同志们，学校创始人杨秀英教授智者善谋，运筹帷幄，热衷教育，为国担当，倾力办学，率领全校同仁，创造了学校的辉煌，为海南经济社会做出了应有贡献。2016年，既是学校充满挑战的一年，更是学校充满机遇和希望的一年！我们都是海科的主人，海科的形象，是我们每一位师生员工的形象；海科的发展，是我们每一位师生员工的收获；海科的事业，是我们每一位师生员工的共同责任。希望全校师生员工同心同德，锐意进取，积极担当，主动作为，团结务实，

开拓创新，为努力实现学校今年的各项工作目标、为全面开创学校科学发展新局面，为把我校建设成为国内知名的应用型本科院校而努力奋斗！

谢谢大家！